



АССОЦИАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО СПОРТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Чеканов Дмитрий
6 ноября 2025 г.





ВЫЗОВЫ И ПРЕДПОСЫЛКИ



Разрозненность муниципальных практик

Разные подходы к планированию, финансированию и учёту показателей — отсутствие единых стандартов



Цифровой разрыв и устаревшая отчётность

Отсутствие единой базы данных и цифровой платформы мониторинга



Дефицит методической и кадровой поддержки

Недостаток управленческих компетенций, единых программ и обучения кадров



Слабая связь с федеральным уровнем

Нерегулярная обратная связь с Минспортом РФ, потеря инициатив

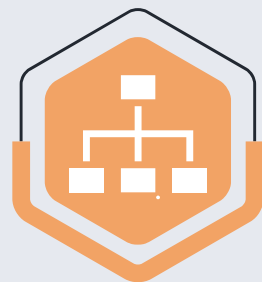
Несогласованность муниципальных систем спорта и отсутствие единого цифрового и методического контура сдерживают развитие отрасли



РЕШЕНИЕ -

АССОЦИАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО СПОРТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (АМСУ)

Единый центр координации и цифровизации муниципального спорта РФ



Координация
и объединение



Цифровая
экосистема



Методическая и
кадровая поддержка

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ВЗАИМОСВЯЗЬ

Минспорт РФ ↔ АМСУ ↔ муниципалитеты

АМСУ — это единая экосистема, где каждый муниципалитет становится активным участником федеральной спортивной политики



МИССИЯ И ЦЕЛЬ

Объединяем муниципалитеты ради устойчивого развития физической культуры и спорта в России

МИССИЯ АССОЦИАЦИИ

Формирование единой экосистемы муниципального спортивного управления, через консолидацию усилий всех муниципальных образований России, обеспечение равного доступа к современным методикам управления и инфраструктуре

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Создание устойчивой экосистемы развития спорта на местах — через цифровизацию, координацию, кадровое развитие и поддержку лучших муниципальных практик

ВИДЕНИЕ 2030. АМСУ - признанный национальный центр компетенций муниципального спортивного управления, интегрированный в международные сети ACES Europe, ISCA, TAFISA и др. международные структуры



ЦЕННОСТИ И ПРИНЦИПЫ

Общие принципы — единая управленческая культура муниципального спорта России



ЕДИНЫЕ ПРИНЦИПЫ — ЕДИНАЯ СИСТЕМА СПОРТА



ОРГСТРУКТУРА АМСУ



СТРУКТУРА АМСУ СОЗДАНА ТАК, ЧТОБЫ КАЖДЫЙ МУНИЦИПАЛИТЕТ МОГ ВЛИЯТЬ НА УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ



КАТЕГОРИИ ЧЛЕНСТВА

Категория	Кто входит	Права и полномочия	Размер / формат участия
Полноправные члены	Органы управления физической культурой и спортом муниципальных образований РФ	Участвуют в голосованиях, избирают Совет и Президента, вносят предложения в программы Ассоциации	Членский взнос (по формуле численности населения); полный доступ к платформе и сервисам
Ассоциированные члены	Спортивные федерации, профильные ассоциации, ВУЗы	Консультативное участие, экспертиза проектов, обмен практиками, участие в мероприятиях	Без права решающего голоса; доступ к платформе и образовательным программам
Партнёры и наблюдатели	Государственные и коммерческие организации, НКО, фонды	Партнёрство в проектах, участие в мероприятиях, предоставление экспертизы и ресурсов	По соглашению о сотрудничестве; публичный статус партнёра АМСУ

ОБЪЕДИНЯЕМ ГОРОДА, ОРГАНИЗАЦИИ И ПАРТНЁРОВ В ЕДИНУЮ СПОРТИВНУЮ СИСТЕМУ



ЦИФРОВАЯ ЭКОСИСТЕМА

Единая платформа управления, аналитики и взаимодействия муниципалитетов



Единый портал АМСУ

Цифровая точка входа для всех членов Ассоциации



Единый реестр результатов (ЕРР)

Хранилище данных по показателям ФКиС во всех МО



Цифровой кабинет

Персональный интерфейс для муниципалитетов

АИС



ЛИДЕР.Спорт



Образовательный модуль

АМСУ.Academy

Онлайн-курсы для руководителей ФКиС



Банк данных

Единое хранилище знаний по всем направлениям деятельности



Сервис обратной связи и инициатив

Коммуникация между МО и Минспортом



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

2025

Запуск
АМСУ

2026



Структурное становление

Формирование Совета и 3 комитетов; внедрение модуля LIDER.Portal; запуск ERP в тестовом режиме



Расширение и масштабирование

5 комитетов, включая Адаптивный спорт; 70+ муниципалитетов; внедрение LIDER.Data и LIDER.Academy

2027

2028



Федеральная сеть

8 комитетов и территориальные координаторы во всех округах; внедрение LIDER.Connect и электронного голосования



Интеллектуализация управления

Переход к системе на основе данных и AI; развитие LIDER.Base; цифровой риск-мониторинг и KPI-панель

2029

2030



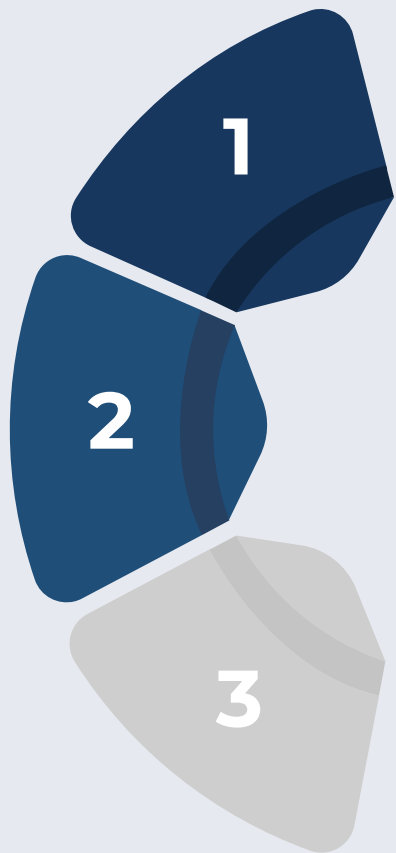
Полномасштабное функционирование

Полная цифровая экосистема АМСУ; сеть из 450+ муниципалитетов; интеграция с МинСпорта и федеральными платформами



ЭФФЕКТЫ И ВЫГОДЫ

Синергия федерального, муниципального и общественного уровней



Министерство спорта РФ

Достоверная система данных по всем МО, единый канал коммуникации, возможность принятия решений на основе аналитики («единое цифровое окно» от муниципального уровня до федерального)

Муниципалитеты — члены АМСУ

Повышение эффективности управления спортом; доступ к методической, цифровой и финансовой поддержке отрасли спорта; международному сотрудничеству.

Общество и спортивное сообщество

Улучшение качества спортивных услуг, прозрачность и доверие к институтам власти, рост вовлечённости граждан в физкультуру и спорт





ЗАЧЕМ МУНИЦИПАЛИТЕТУ АМСУ?

Единая сеть профессионального роста, цифровых инструментов и управленческой поддержки муниципального спорта

Статус и представительство

Возможность участвовать в изменениях на федеральном уровне, выдвигать инициативы и влиять на решения отрасли

Гранты и партнёрские проекты

Возможность подавать заявки на гранты и участвовать в федеральных инициативах через Ассоциацию

Методическая и правовая поддержка

Доступ к типовым НПА, консультациям и образцам документов



Данные и аналитика

Использование платформы «ЛИДЕР.Спорт» для учёта показателей, аналитики и сравнительного анализа с другими МО

Обучение и развитие команды

Бесплатные программы LIDER.Academy для руководителей и специалистов

Обмен опытом и признание

Публикация лучших практик, участие в рейтингах и Премии «Спортивный город России»



ЧТО ПОЛУЧАЕТ МУНИЦИПАЛИТЕТ

АМСУ — инструмент профессионального управления

Права члена Ассоциации

Участие в управлении Ассоциацией

Получение методической и правовой поддержки

Доступ к аналитике и данным

Развитие компетенций команды

Участие в грантах и проектах

Продвижение лучших практик

Доступные сервисы

Электронное голосование, участие в комитетах и форумах

Типовые НПА, экспертные консультации, LIDER.Base

Модули LIDER.Data и ERP (единый реестр результатов)

LIDER.Academy, обучающие кейсы, наставничество

Центр проектной поддержки и единая база партнёров

Премия «Спортивный город», публикация кейсов

Практический результат

Муниципалитет влияет на решения и приоритеты АМСУ

Сокращение ошибок и повышение правовой устойчивости

Прозрачность и доказательность управленческих решений

Профессиональный рост управленцев ФКиС

Привлечение внебюджетных ресурсов

Признание муниципалитета на федеральном уровне

ЭКОНОМИКА УЧАСТИЯ

Формула расчета взноса

$$\text{Взнос} = \text{БС} \times \text{К}_\text{н} \times \text{К}_\text{э} \times \text{К}_\text{инф}$$

БС = 100 000 руб. (базовая ставка)

К_н - коэффициент численности населения (0,5-2,0)

К_э - коэффициент экономического развития (0,3-1,0)

К_{инф} - коэффициент спортивной инфраструктуры (0,8-1,2)

Максимальный взнос: 200 000 руб. /год

Формула расчета ROI

$$\text{ROI} = (\text{Выгода} - \text{Инвестиции}) / \text{Инвестиции} \times 100\%$$

Инвестиции = членский взнос и местные расходы на внедрение

Выгода = подтверждённая экономия и ожидаемые внешние средства (с учётом вероятности и доли атрибуции Ассоциации)

СРЕДНИЙ ROI ДЛЯ КРУПНОГО ГОРОДА > 300%



ПОРЯДОК ВСТУПЛЕНИЯ



ПЕРЕМЕНЫ НАЧИНАЮТСЯ ЗДЕСЬ



АССОЦІАЦІЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО
СПОРТИВНОГО УПРАВЛЕННЯ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Чеканов Дмитрий
6 ноября 2025 г.